

***Jean-Claude Becker, Formateur consultant et directeur adjoint de l'agence de Paris (AFORRA)***

-----

***Référentiel de l'expérience professionnelle à AFORRA***

***« Agence de formation et de recherches appliquées »***

***1993 – 2005 - Paris***

**LES FORMATIONS ANIMEES SUR UN PLAN NATIONAL**

**INTERVENANT AU SEIN DE L'ENACT D'ANGERS  
A ECOLE NATIONALE D'APPLICATION DES CADRES TERRITORIAUX**

**Durant 3 années consécutives, formation assurée au sein de l'ENACT d'ANGERS pour 3 groupes en formation qualifiante**

**Formation des cadres et attachés ASE chargés de la protection de l'enfance**

***1 module de 6 jours*** : « les mesures de protection de l'enfance »

Caractéristiques des mesures – méthode d'élaboration d'un diagnostic socio-éducatif appliqué ( signalement, diagnostic, projet et conduite de projet individualisé) ; l'encadrement techniques par les cadres , les modalités de prises de décision- le lien avec les magistrats et juge pour enfants

***1 module de 6 jours*** : la prévention et les dispositifs de réponses préventives contemporaines mode d'élaboration d'un dispositif de prévention des risques et des conduites à risques . La construction de véritable dispositifs de prévention à la lutte contre la marginalité, la violence dans les quartiers en milieu urbain

**LES PROJETS D'ASSOCIATION**

- « Le projet associatif de l'association de sauvegarde de l'enfant à l'adulte de la Nièvre - Les valeurs et les principes associatifs ; une politique annoncée ; un document de référence ; un outil de communication et de fédération des établissements »

- « Accompagnement de l'équipe de direction de l'association à l'élaboration du projet institutionnel de l'association » ; préparation de 3 dossiers successifs d'habilitation protection de l'enfance et PJJ et CROSS »

*Association réalise (Meurthe et Moselle – 54)*

- « L'élaboration d'un projet associatif et de définition de la politique d'action de l'association »

*APAEI de la Côte Fleurie (Calvados – 14)*

- « Formation à l'élaboration du projet associatif global »

*APEI de Falaise (Calvados – 14)*

## LES PROJETS D'ETABLISSEMENTS ET DE SERVICES

### 1. Dans le secteur du « handicap » (adultes et enfants)

#### 1.1 Les établissements et services pour « enfants »

- Projet d'établissement de la Maison d'Enfant de Méhon

*OHS Vandoeuvre (Meurthe-et-Moselle – 54 – 2003) – Monsieur RECOUVREUR – Tél. : 03.83.73.03.25*

- « Formation à la méthodologie d'élaboration du projet d'établissement »

*Moissons Nouvelles – Institut de rééducation — Pellevoisin (Indre – 36 – 2002-2003) – Monsieur COUILLAUD – Tél. : 02.54.02.24.00*

- « Actualisation et formalisation du projet du Centre d'Education Spécialisé de Rémilly – Moissons Nouvelles » MECS

*CES de Rémilly (Moselle – 57 – 2002-2003)*

- « Construction et production écrite de projets d'établissement (IMpro - IMP - IMER) dans le cadre d'un projet associatif (OHS) »

*(Meurthe et Moselle – 54)*

- « Le Projet Educatif, Pédagogique et Thérapeutique »

*IMP Vandoeuvre (Meurthe et Moselle – 54)*

- « Formation à l'élaboration du projet éducatif et pédagogique »

*Section 14-16 ans de l'IME de Vandoeuvre (Meurthe et Moselle – 54)*

- « Accompagnement technique à l'élaboration d'un projet de restructuration »

*Institut d'Éducation Motrice et de Formation Professionnelle, en 3 Unités de vie spécifiques (Seine et Marne – 77)*

- « La conception et l'élaboration du projet de service d'intégration scolaire »

*S.I.S. (Meurthe et Moselle – 54)*

#### 1.2 Les établissements et services pour les adultes handicapés

- « Elaboration et formalisation du projet d'établissement du CAT et du Foyer Le Puit Gargan »  
*CAT de la Petite Rosselle (Moselle – 57 – 2003)*
- « La conduite du projet d'établissement et conduite des projets individualisés » + projet individualisé  
*CAT Le Fin Palais – OHS Flavigny sur Moselle (Maxeville) (Meurthe et Moselle – 54 – 2001) – Mme BMMES – Tél. : 03.83.32.76.37*
- « Recherche-Action : élaboration du projet d'établissement »  
*Foyer Jean Vasnier (Calvados – 14)*
- « Elaboration du projet d'établissement et des services accueillant des adultes handicapés mentaux »  
*Foyer du Mont Joly de Lisieux (Calvados – 14)*
- « L'élaboration du projet d'établissement de la maison d'accueil spécialisé »  
*APAEI du bocage Virois et de la Suisse Normande (Calvados – 14)*
- « Aide technique à l'élaboration des projets d'établissements »  
*CAT - FHA (Meurthe et Moselle – 54)*

### **1.3 Tout secteur confondu (établissements pour enfants et adultes d'une même structure)**

- Réactualisation des projets d'établissement des Foyers de l'APAEI du Bocage Virois et de la Suisse Normande  
*APAEI de Vire (Calvados – 14 – 2003-2004)*
- « Formation des chefs d'établissement à l'élaboration d'une politique de service et des projets d'établissements »  
*AEIM - IMPRO - IME - CAT - MAS - Association de Parents et d'Amis (Meurthe et Moselle – 54)*
- « Politique d'établissement : l'élaboration d'un référentiel associatif, du projet d'établissement - Méthodes et outils pour sa mise en œuvre »  
*7 établissements du secteur « Adultes Handicapés » du Foyer d'hébergement de l'AEIM ; 8 C.A.T. de la même association ; service d'Intégration scolaire - Milieu ouvert - Mineurs relevant de la Protection de l'Enfance (Meurthe et Moselle – 54)*
- « Le Projet d'établissement »  
*IME Saint Flour (Cantal – 15) ; Maison de l'enfance du Conseil Général de la Côte d'Or (Côte d'Or – 21) ; IME de Volzac (Cantal – 15)*

## **2. DANS LE SECTEUR DE LA PROTECTION DE L'ENFANCE- CONSEILS GENERAUX ET ASSOCIATIONS**

- Conceptualiser et formaliser le projet d'établissement du **foyer départemental du Val d'Oise** : accompagnement méthodologique, technique et stratégique

*Foyer départemental de l'enfance du Val d'Oise (95) – 2001*

- **Élaboration du projet de service du Placement Familial Spécialisé de l'ADSEA de Seine-Saint-Denis**

- « Accompagnement des cadres et des professionnels à la conduite des mesures exercées dans **le cadre de l'ASE du département de la Moselle et Elaboration d'un référentiel des pratiques**

*Service de l'ASE du département de la Moselle -57*

- « Analyse des pratiques en direction des éducateurs , cadres et psychologues exerçant des mesures de protection de l'enfance »

*Service de l'ASE du département du Val d'Oise équipe de Sarcelles -95*

- « Analyse des pratiques au sein de l'équipe des éducateurs du centre éducatif de Massy ( service habilité Justice )

*Equipe de Massy – Protection judiciaire de la jeunesse de l'Essonne 91*

- **Projet de service des équipes d'AEMO**

*ADSEA de Seine-Saint-Denis (93) – 2001*

- **Principes, concepts et caractéristiques de l'intervention éducative en milieu ouvert A.P.E.A. Montpellier - Formalisation d'un référentiel de service**

*A.P.E.A. de Montpellier (34) – 1995 à 2000*

- **Conceptualisation et formalisation du cadre de mission de l'action éducative renforcée à domicile de l'APEA Montpellier**

*A.P.E.A. de Montpellier (34) - 1999-2000*

- **Élaboration du projet de service du SIOAE de la Sauvegarde de Seine-Saint-Denis**

*ADSEA de Seine-Saint-Denis (93) – 2000-2001*

- **Conceptualiser et formaliser le projet du service d'accueil d'urgence de l'ADSEA de Seine Saint Denis**

*ADSEA de Seine-Saint-Denis (93) – 2000*

- « Elaboration conceptuelle du projet d'établissement du Foyer de l'Enfance ; Outils et méthodes pour sa mise en œuvre »

*Foyer de l'Enfance (Meurthe et Moselle – 54)*

- « Elaboration d'un diagnostic du service d'AEMO de l'ACSEA du Calvados et Elaboration du projet de service d'AEMO ( administratif et judiciaire)

*ACSEA du Calvados - 2004*

- « Elaboration du **projet de service d'investigation spécialisé** »

*ACSEA du Calvados – 2004*

- « Coaching des cadres au sein de l'institut éducatif de Perray en Yvelines

*Sauvegarde de l'enfance des Yvelines*

### **3. DANS LE SECTEUR DE L'ACTION SOCIALE – CONSEILS GENERAUX ET ASSOCIATIONS**

- « Accompagnement des équipes des professionnels à la prévention des personnes en difficultés»- **mise en place d'un dispositif de prévention au sein du service social du département de la Moselle**

*Conseil général de la Moselle – Direction d'unités d'actions sociales du département de la Moselle*

- « Accompagnement des cadres à l'élaboration d'un schéma d'action sociale du département du Val d'Oise » - Elaboration et formalisation du schéma

*Conseil général du Val d'Oise – Toutes les directions des services*

- « La définition du nouveau « cadre de missions » ou « projet de service » »

*Service Social Municipal de Gif sur Yvette (Essonne – 91)*

## **4. PROJETS D'ETABLISSEMENT CONDUITS DANS DIFFERENTS SECTEURS D'ACTION SOCIALE ET/OU FORMATION GENERALISTE A LA CONCEPTION DE PROJET D'ETABLISSEMENT OU DE SERVICE**

### **4.2 Formation générale à la conception de projet d'établissement**

- « Formation « Inter » à l'élaboration des projets d'établissements et de services, pour les Etablissements régionaux »

*CREAI de Basse Normandie (Calvados – 14)*

- « Le projet d'établissement : un cadre conceptuel au service de l'utilisateur, des professionnels, du gestionnaire »

*Etablissement de l'Orne (Orne – 61) ; Etablissements de l'Essonne (Essonne – 91)*

- « Formation « Inter » à l'élaboration des projets d'établissements et de services, pour les Etablissements régionaux »

*CREAI de Basse Normandie (Calvados – 14)*

- « Formation à la construction et à l'écriture d'un projet de service valant pour contrat d'objectifs »

*Etablissements (Meurthe et Moselle – 54)*

## LES « CONTRATS D'OBJECTIFS » DES CLUBS ET EQUIPES DE PREVENTION SPECIALISEES

### □ « Le Contrat d'Objectifs »

*Internat de Saint Nicolas de Port (Meurthe et Moselle – 54)*

### □ « Formation à la construction et à l'écriture d'un projet de service valant pour contrat d'objectifs »

*Etablissements (Meurthe et Moselle – 54)*

### □ « L'élaboration d'un référentiel des pratiques au sein de l'équipe de prévention spécialisée »

*Club de prévention de ST-Dié –Vosges) et équipe de prévention « Les Ulis » Essones. 91*

## LES FORMATIONS AUX METHODES ET TECHNIQUES PROFESSIONNELLES SPECIALISEES

### □ la maîtrise des écrits professionnels ; la rédaction des rapports ( *signalement, rapport d'évaluation de l'évolution d'un mineur confié par l'autorité judiciaire à l'ASE, rapports sociaux , enquêtes sociales ...*)

### □ la conduite d'un entretien professionnel

### □ L'animation de réunion de synthèse

### □ L'élaboration et la formalisation rigoureuse d'un diagnostic socio-éducatif individuel et d'un projet individualisé

### □ la démarche d'analyse , de projet et d'évaluation

### □ la construction des outils et dispositifs d'évaluation appliquée

- au rapport annuel de l'activité d'un service
- à tout projet
- aux candidatures d'assistantes maternelles
- aux demandes d'adoption

Ces actions ont été menées durant de nombreuses années au sein des collectivités territoriales (Conseils généraux ) ainsi qu'au sein de nombreuses associations de prévention et de protection de l'enfance :

*Moselle, Meurthe et Moselle, Val d'oise, Dasses de Paris, Yvelines, Calvados, Manches, Nord..ainsi qu'auprès des CNFPT métropolitains*

